

# Стратегия промышленного роста: как платформенные решения создают промышленную кооперацию и привлекают инвестиции

Володина Юлия Николаевна

Председатель Комиссии по инвестициям в технологические  
проекты Совета по финансовому рынку и инвестициям ТПП РФ  
GR директор АМП





# Вызовы и возможности промышленной кооперации

Современная промышленность стоит на пороге кардинальных изменений. Цифровые технологии открывают новые горизонты для сотрудничества между предприятиями, но традиционные барьеры продолжают ограничивать потенциал кооперации:

Сегодня ключевая проблема — разобщённость.

- Учёные обладают идеями, но не всегда имеют доступ к индустриальным заказчикам.
- Бизнес ищет решения, но сталкивается с непрозрачностью рынка инноваций.
- Инвесторы оценивают проекты, но тратят чрезмерные ресурсы на сбор и проверку информации.
- Государство поддерживает НИОКР, но механизмы координации остаются фрагментарными.

**Необходимо сделать следующий шаг — перейти от разрозненных решений к единой цифровой экосистеме науки, технологий и инвестиций,** ключевыми характеристиками которой являются - прозрачность, надёжность, безопасность. Это не роскошь, а необходимость, если мы хотим ускорить темпы внедрения технологий и снизить издержки.

**Пример: Китай** выстроил экосистемы вокруг крупных цифровых корпораций, объединяющих стартапы, университеты и инвесторов в едином цифровом контуре.

# Текущие барьеры кооперации в промышленности

## → Разрозненность и информационный вакуум

Разрозненные цепочки поставок, предприятия, даже внутри одной цепочки создания стоимости, работают как изолированные системы. Нет прозрачности по свободным мощностям, остаткам сырья, потребностям в логистике и пр.

## → Высокие транзакционные издержки

Поиск надежного партнера, согласование условий, юридическое оформление сотрудничества — длительный и дорогой процесс.

## → Неэффективность ресурсов

Простой оборудования на одном заводе при нехватке мощностей на другом. Излишки сырья, которые можно было бы продать, пылятся на складе.

## → Слепые зоны для инвесторов

Инвестору сложно оценить потенциал отдельного актива без понимания его места в общей цепочке. Высокие риски из-за непрозрачности.



Промкооперация в России сегодня — это «каталоги», «реестры», чтобы помочь предприятиям искать друг друга но после поиска контактов далее они работают традиционным способом



Традиционные процедуры закупок и промкооперации требуют много времени и людей непроизводственного персонала:

Телефонные звонки менеджеров, почтовые рассылки, бумажные процедуры и регламенты, согласование контрактов, логистика — уходят месяцы.

Умножьте это на количество людей и стоимость их нормо-часа. Эти непроизводственные издержки съедают 30% бюджета заказа — еще до того, как деталь попадет на станок. **Российская продукция становится неконкурентоспособной до старта производства.**

Предприятие в Омске тратит 8 месяцев на поиск подрядчика для одной сделки, чтобы найти литейной цех в Самарской области.



В Китае, США, Германии отраслевые цифровые платформы — это стандарт. Компании не ищут партнеров по телефону. Это не «электронные площадки» в старом понимании. Это сквозные экосистемы цифровой экономики, где:

- в один клик находят производителя в другом регионе,
- доступ к миллионам + подрядчиков с проверенными технологиями;
- автоматически согласовывают условия, контролируют качество и оплачивают заказ-смарт-контракты, автоматизируют промышленную кооперацию: от оформления закупок и организации логистики до приемки продукции и финансовых расчетов при завершении сделки;



## Что это меняет для Компаний?

- Время поиска подрядчика сокращается с месяцев работы и оформления бумаг до пары кликов.
- Полный цикл закупок от заявки до оплаты за результат занимает 7 дней вместо 18 месяцев.
- Непроизводственные издержки падают в 50 раз — с 30% бюджета проекта до 0,6%.
- Загрузка мощностей растет на 22%.
- Сроки кооперации сокращаются в 20 раз.



# Промышленная кооперация — ключ к росту и эффективности!



## Синергия ресурсов

Увеличение эффективности на 35-45% за счет объединения компетенций, технологий и производственных мощностей, что позволяет получать результаты, недостижимые для отдельных предприятий



## Оптимизация затрат

Снижение операционных издержек и инвестиционных рисков на 25-30% через совместные проекты, закупки и разделение инфраструктурных расходов



## Инновационный прорыв

Кросс-индустриальное сотрудничество стимулирует инновации и открывает доступ к новым рынкам, создавая возможности для экспоненциального роста

Промышленная кооперация становится не просто преимуществом, а необходимостью для выживания в условиях глобальной конкуренции и цифровой трансформации. Конкурировать с экосистемами цифровой экономики и цифровыми платформами промкооперации (4го поколения) не возможно

Промышленное партнерство – необходимость для поиска заказчиков и исполнителей



## Инвестиции в промышленность через цифровые экосистемы: прозрачность и доверие

- Платформенные решения кардинально меняют инвестиционный ландшафт, создавая новые механизмы привлечения капитала, основанные на прозрачности, доверии и измеримых результатах.
- Цифровые платформы создают высокий уровень доверия между инвесторами и промышленными партнерами, основанный на прозрачности данных и автоматизированном исполнении обязательств
- Революционный подход к инвестированию: от закрытых сделок к прозрачным экосистемам, где каждый участник может отслеживать эффективность своих вложений и влиять на стратегические решения.

# Платформенная кооперация — путь к устойчивому промышленному росту

Запуск цифровой экосистемы может дать ощутимые эффекты:

- **Ускорение НИОКР.** Время от идеи до внедрения сократится в разы благодаря прямому доступу учёных к заказчикам и инвесторам.
- **Снижение транзакционных издержек.** Компании перестанут тратить месяцы на поиск технологий и партнёров — всё будет происходить в автоматизированном режиме.
- **Рост инвестиций.** Прозрачная система управления проектами снизит риски и привлечёт больше частного капитала, в том числе международного.
- **Формирование новых цепочек добавленной стоимости.** Инновации быстрее будут внедряться в производство, создавая рабочие места и усиливая конкурентоспособность нашей промышленности.

Платформенная промышленная кооперация не просто тренд, а неизбежная эволюция производственных отношений. Компании, которые первыми освоят эти принципы, получат конкурентное преимущество на десятилетия вперед. Время действовать — сейчас.



# Комиссия по финансированию инновационных проектов

- Отбор инновационных проектов, продвижение
- GR сопровождение
- Стратегическое, антикризисное управление
- Систематизация бизнес процессов
- Построение системы продаж, реализация
- Стратегия, ключевая цель и план по достижению
- Внешнеэкономическая деятельность



**Юлия Володина**

**Тел. +7 925 059 85 80**

**ТГ: @julykrasnor**

**Платформа АМП: [amp.sopartner.ru](http://amp.sopartner.ru)**

**Виртуальная Фабрика:**

**[https://lk.cyber-  
mfg.com/register/executor/tpp](https://lk.cyber-mfg.com/register/executor/tpp)**