



«Экономика страны и специфика работы с Индией»

Международный форум «Стекло и
современные технологии XXI века»

14 декабря, 2023



Торговое представительство
Российской Федерации в
Республике Индия



Грива
Евгений Владимирович

Заместитель Торгового представителя
Российской Федерации в Республике Индия

экс-Генеральный директор «SIBUR Petrochemical
India» и член Совета директоров «Reliance Sibur
Elastomers»



С апреля 2022 – Заместитель Торгового представителя РФ в Индии.

Образование

Высшее: Московский педагогический государственный университет (история), Академия внешней разведки (международные отношения).

Профессиональная переподготовка: ИПК РАНХиГС – 3 программы: 1. управление персоналом; 2. государственное и муниципальное управление, 3. стратегический менеджмент.

Кандидат психологических наук (Государственный университет управления)
MBA (Rajasthan University, India).

Карьера: руководитель экономической секции и пресс-атташе Посольства РФ в Пакистане, заместитель генерального директора/директор по персоналу и организационному развитию, взаимодействию с органами государственной власти (GR) – «Сибирский берег», «Linde Gas Rus», «Росводоканал» (член правления), дивизион «Сибура» (член расширенного Правления), «Газпромнефть – региональные продажи», «Полюс Строй». Генеральный директор SIBUR Petrochemical India и член Совета директоров Reliance Sibur Elastomers (2012-2016) – Индия.

Дополнительно: член Академического совета программы "Бизнес в Южной Азии" Высшей школы экономики, научный руководитель программы «Бизнес-партнерство с Индией: организационно-правовые аспекты» в Высшей школе экономики, автор книг об Индии "Волшебная Индия, или как жить и управлять людьми в этой стране» и «Индийское притяжение», член Экспертного совета проекта "Горизонт - 2040", реализуемого АНО "АСИ" и "Российским экспортным центром" по поручению Правительства РФ - разработка международной торгово-экономической стратегии России до 2040 года.

ГОРЯЧИЕ НОВОСТИ

- ✓ Air India разместила заказ на 470 самолетов: 250 Airbus (40 широкофюзеляжных A350 и 210 узкофюзеляжных A320neo) и 220 Boeing (10 широкофюзеляжных B777X, 20 широкофюзеляжных B787 и 190 узкофюзеляжных B737MAX). Это сделка станет крупнейшим в мире единовременным приобретением воздушных судов – ориентировочная стоимость – 70 млрд долл. США. Первые самолеты поступят во второй половине 2023 года.
- ✓ Американский бизнесмен индийского происхождения Аджай Банга был назначен на должность президента Всемирного банка.
- ✓ Число стартапов в Индии увеличилось с 445 в 2016 году до 86 713 в 2022-м.
- ✓ Нефтеперерабатывающие заводы Индии переработали рекордное количество нефти за первое полугодие. Загрузка мощностей нефтеперерабатывающих заводов страны выросла со 104,39 % в декабре до более 108 % к лету. При этом крупнейшая нефтеперерабатывающая компания Индии Indian Oil Corp. работает на 109,97 % мощности
- ✓ Трансмашхолдинг и Rail Vikas Nigam Limited подписали соглашение о поставке вагонов и последующем сервисном обслуживании в течение 35 лет, что является самой крупной сделкой в истории железных дорог
- ✓ Индия и США заключили соглашения о ремонте американских военных кораблей и совместном производстве реактивного двигателя F414 в Индии, подготовке совместного пилотируемого полета в космос (также 23-24 августа космический аппарат Чандраян-3 совершит посадку на Южном полюсе Луны).

ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКИЙ СТАТУС ИНДИИ



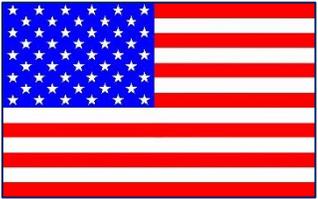
ЧЛЕНСТВО В ОСНОВНЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ И ОБЪЕДИНЕНИЯХ:

- 1 Организация Объединенных Наций (ООН):** В 2021-2022 гг. Индия занимала пост непостоянного члена Совета Безопасности. Индия выступает за реформу органа, с целью добиться увеличения числа постоянных членов и стать одним из них. По состоянию на сегодняшний день, Индия участвует в семи миротворческих миссиях ООН
- 2 G20:** 1 декабря 2022 г. Индия стала председателем группы, а также приняла встречу глав МИД стран-членов. В период председательства Нью-Дели проведет более 200 встреч в рамках группы
- 3 БРИКС:** 2021 г. прошел под председательством Индии. По его итогам была принята Делийская декларация, где подтвердилась решимость стран бороться с пандемией COVID-19, углублять партнерство по вопросам политики и безопасности, экономики и культуры
- 4 Шанхайская организация сотрудничества (ШОС):** Индия присоединилась в 2017 г. совместно с Пакистаном, что, по мнению экспертов, может препятствовать плодотворной работе организации. Индия использует свое членство здесь с целью наращивания экономического сотрудничества со странами-участницами
- 5 Четырехсторонний диалог по безопасности (QUAD):** посредством участия в объединении Индия стремится усилить свой военно-морской потенциал в Индо-Тихоокеанском регионе. В 2021 г. Дели принял первую личную встречу Министров иностранных дел стран-участниц

ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКИЙ СТАТУС ИНДИИ



ОСОБЕННОСТИ ОТНОШЕНИЙ С ОСНОВНЫМИ ПАРТНЕРАМИ



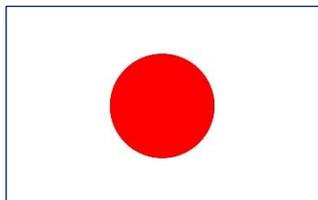
Соединенные Штаты Америки: Индия стремится укрепить свое стратегическое партнерство с Соединенными Штатами. Несмотря на давление со стороны США, Индия не меняет свою позицию в отношении к России на фоне Украинского кризиса



Россия: Партнерство Индии с Россией остается ключевым элементом ее внешней политики. Индия не поддерживает антироссийские санкции, кроме того, наращивает свой импорт из России. По последним данным, Россия вошла в пятерку торговых партнеров Индии



Китай: Отношения с Китаем в последние годы были сложными, отмеченными как сотрудничеством, так и конкуренцией. Борясь за влияние в регионе, Индия балансирует в отношениях с Китаем, в том числе для выстраивания новых логистических цепочек



Япония: Индия углубляет стратегическое партнерство с Японией в Индо-Тихоокеанском регионе. Страны сотрудничают в таких областях, как оборона, инфраструктура и технологии, и работают над укреплением региональной безопасности и стабильности

ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКИЙ СТАТУС ИНДИИ



ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ ВО ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКЕ

- 1 Индо-Тихоокеанский регион:** в последние годы внешняя политика Индии сместилась в сторону данного региона. Индия взаимодействует со странами региона, в том числе с США, Японией и Австралией (блок QUAD), в целях укрепления региональной безопасности и стабильности. Также в 2019 г. была принята «Инициатива по Индо-Тихоокеанскому» (The Indo-Pacific Oceans Initiative) с целью обеспечения морской безопасности, охраны и устойчивости в Индо-Тихоокеанском регионе
- 2 Украинский кризис:** Индия старается балансировать между Россией и США, не присоединяясь к антироссийским санкциям, но и не выражая поддержку действий РФ
- 3 Политика приоритета соседства (“Neighborhood first” policy):** Индия приняла политику приоритета соседства, которая направлена на улучшение отношений Индии со своими непосредственными соседями, странами Южной Азии. Эта политика направлена на содействие региональному сотрудничеству, экономическому развитию и связям между людьми
- 4 Экономическая дипломатия:** Индия использует экономическую дипломатию для продвижения своих экономических интересов и расширения торговых и инвестиционных связей с другими странами. Этому способствуют такие программы как “Make in India”, “Act East Policy”

РЕСПУБЛИКА ИНДИЯ



सत्यमेव जयते



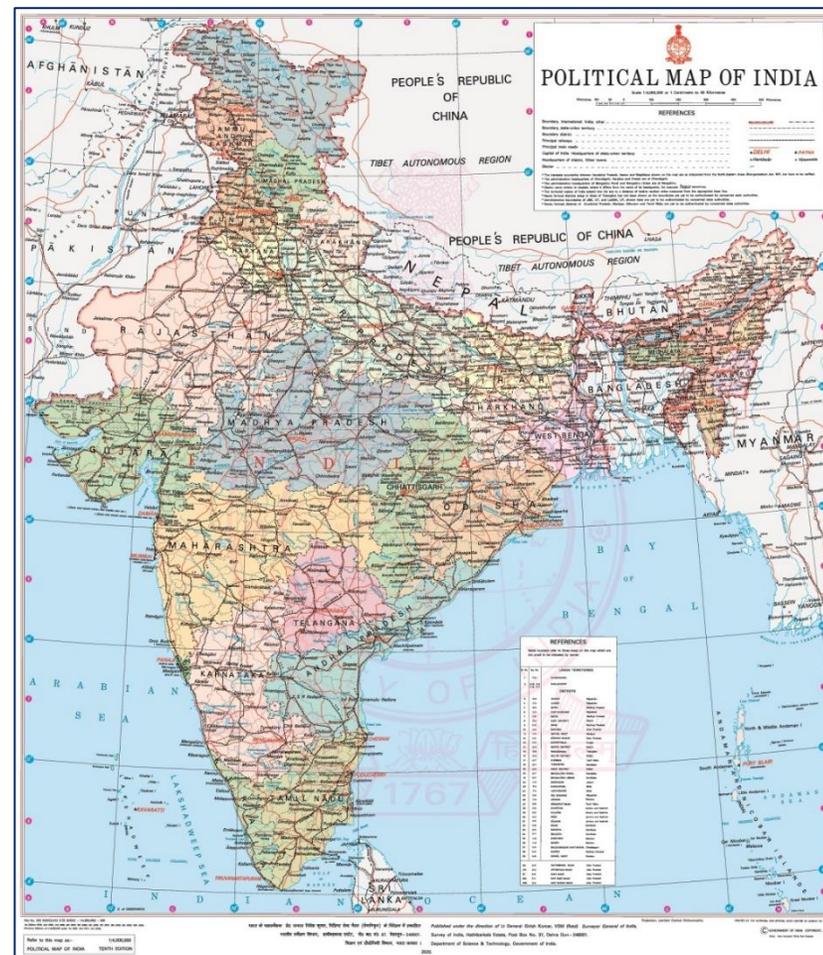
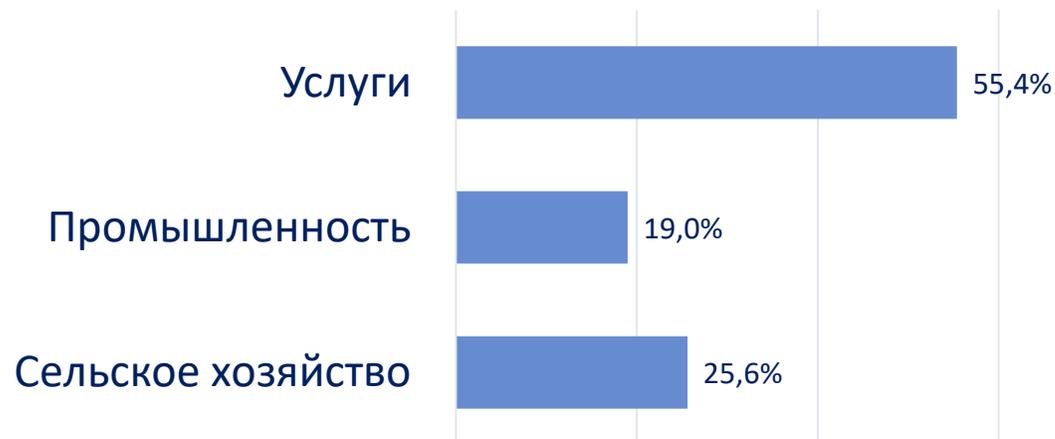
Население – **1,4 млрд человек**

ВВП в 2021/22 фин. году - (+ 8,7 %)

ВВП в 2022/23 фин. году - (+ 7,0 %)

ВВП в 2023/24 фин. году - (+ 6,8 %)

Вклад отраслей в ВВП



ПРЕИМУЩЕСТВА ИНДИЙСКОГО РЫНКА

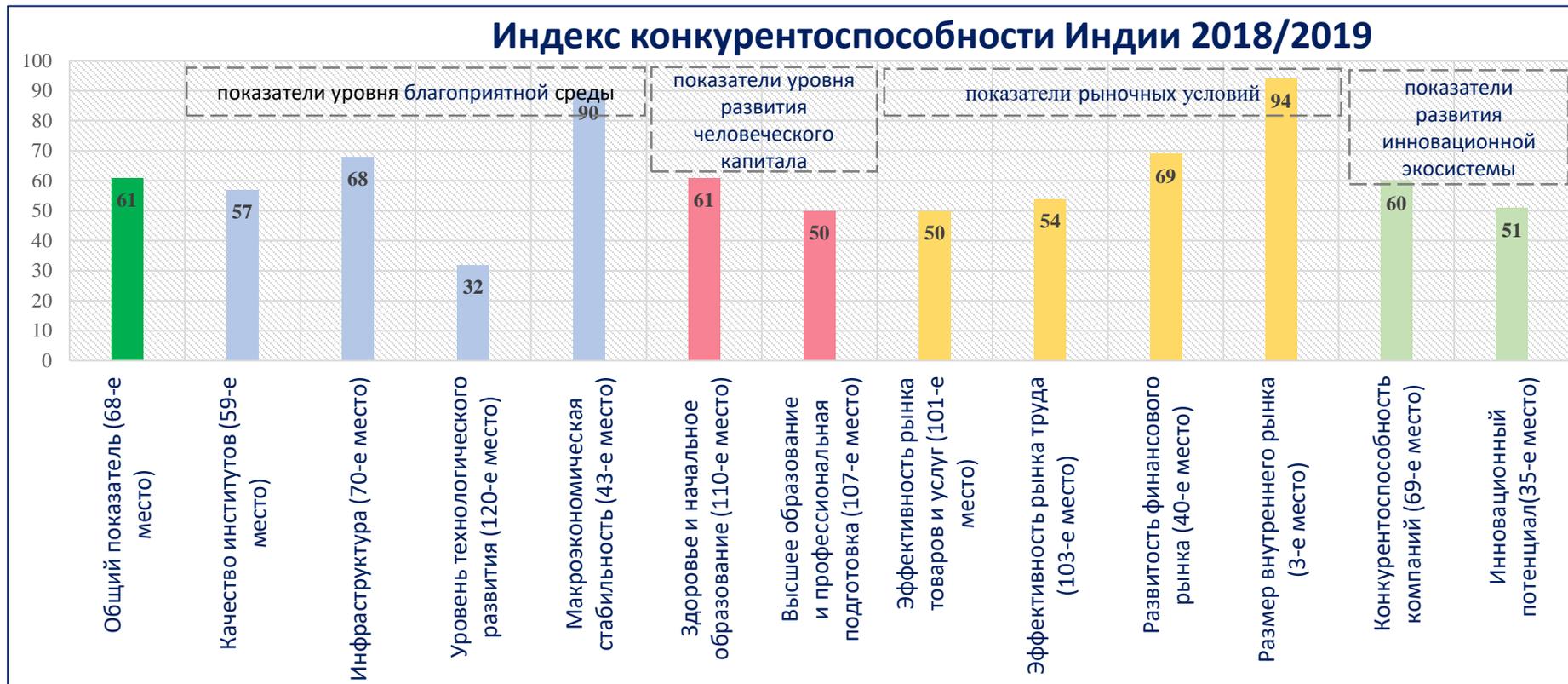


Ключевые мотивирующие факторы для входа на индийский рынок



- ✓ Население 1,4 млрд, из которых 58.5 % приходится на группу от 15 до 64 лет, к 2025 г. Индия станет самой молодой страной со средним возрастом 29 лет
- ✓ Индия - 2-я в мире по количеству интернет-пользователей, превышает 622 млн человек. К 2025 г. ожидается 900 млн пользователей
- ✓ Страна стремительно идет к цели 100 % уровня грамотности среди населения к 2025 г.
- ✓ Средний класс к 2025 г. вырастет на 150 млн до 450 млн человек, что создаст огромную базу потребительского рынка
- ✓ Индия имеет стабильные / положительные рейтинги крупнейших кредитных рейтинговых агентств в мире и имеет значительные золотовалютные резервы (600 млрд долл. США на 01.01.2022)
- ✓ 2-я в мире по протяженности железных дорог, услугами ежедневно пользуется более 23 млн людей
- ✓ 2-я в мире по протяженности автомобильных дорог - 3,3 млн км
- ✓ Индия имеет 12 главных портов и 200 второстепенных

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ЭКОНОМИКИ ИНДИИ



- ✓ Индия занимает 68-е место в Глобальном индексе конкурентоспособности Всемирного экономического форума
- ✓ Индия занимает высокие позиции по макроэкономической стабильности, размеру рынка, корпоративного управления, развитию инноваций и возобновляемым источникам энергии

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ЭКОНОМИКИ ИНДИИ



РЕЙТИНГ EASE OF DOING BUSINESS 2020

Страна	Регистрация предприятий	Получение разрешений на строительство	Подключение к системе электро снабжения	Регистрация собственности	Получение кредитов	Защита миноритарных инвесторов	Налого обложение	Международная торговля	Обеспечение исполнения контрактов	Разрешение неплатеже способности	Рейтинг легкости ведения бизнеса
Россия	40	26	7	12	25	72	58	99	21	57	28
Китай	27	33	12	28	80	28	105	56	5	51	31
Индия	136	27	22	154	25	13	115	68	163	52	63
ЮАР	139	98	114	108	80	13	54	145	102	68	84
Бразилия	138	170	98	133	104	61	184	108	58	77	124

Индия поднялась на 79 позиций в рейтинге легкости ведения бизнеса – с 142-го места в 2014 г. на 63-е место в 2020 г.

НАПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММ “MAKE IN INDIA” И “SELF-RELIANT INDIA”



ТОП-10 отраслей, к которым Правительство Индии
уделяет наибольшее внимание при разработке политики
(оценочный объем инвестиций)

✓ **Сектор автомобилестроения и авто компонентов** объем инвестиций – 300 млрд долл. США и 115 млн долл. США

✓ **Химическая промышленность**
объем инвестиций – 430 млрд долл. США

✓ **Сектор строительства и инфраструктуры**
объем инвестиций – 640 млрд долл. США

✓ **Сектор электронных компонентов**
объем инвестиций – 260 млрд долл. США

✓ **Сектор производства продуктов питания**
объем инвестиций – 320 млрд долл. США

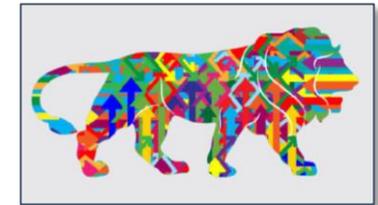
✓ **Сектор информационных технологий и бизнес-процессов**
объем инвестиций – 350 млрд. долл. США

✓ **Текстильная промышленность**
объем инвестиций – 223 млрд долл. США

✓ **Сектор портовой инфраструктурктуры**
объем инвестиций – 150 млрд долл. США

✓ **Сектор железных дорог**
объем инвестиций – 142 млрд долл. США

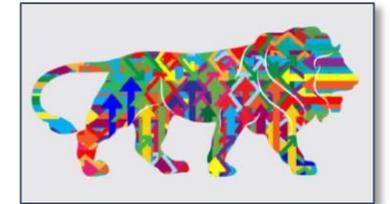
✓ **Средства производства**
объем инвестиций – 112 млрд долл. США



НАПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММ “MAKE IN INDIA” И “SELF-RELIANT INDIA”



- ✓ Всего в рамках **Make in India** и **Self-Reliant India** выделен 21 сектор с общей возможностью инвестиций в размере 4,6 трлн долл. США
- ✓ У каждого сектора есть специально направленная программа, детализирующая подход Правительства Индии и определяющая ключевые проекты



В рамках привлечения инвестиций в экономику Индии, а также поддержки иностранных компаний, намеревающихся реализовывать проекты в стране, Правительством Индии при Министерстве промышленности и торговли создано агентство **Инвест Индия** (<https://www.investindia.gov.in/>), на базе которой действует отдел **Russia Desk**, оказывающий всестороннюю поддержку российским компаниям



ИНВЕСТИЦИИ В ИНДИЮ



Прямые иностранные инвестиции:

2020/21 фин. год – 59,6 млрд долл. США

2021/22 фин. год – 58,7 млрд долл. США

2022/23 (апр. – дек.) – 46 млрд долл. США

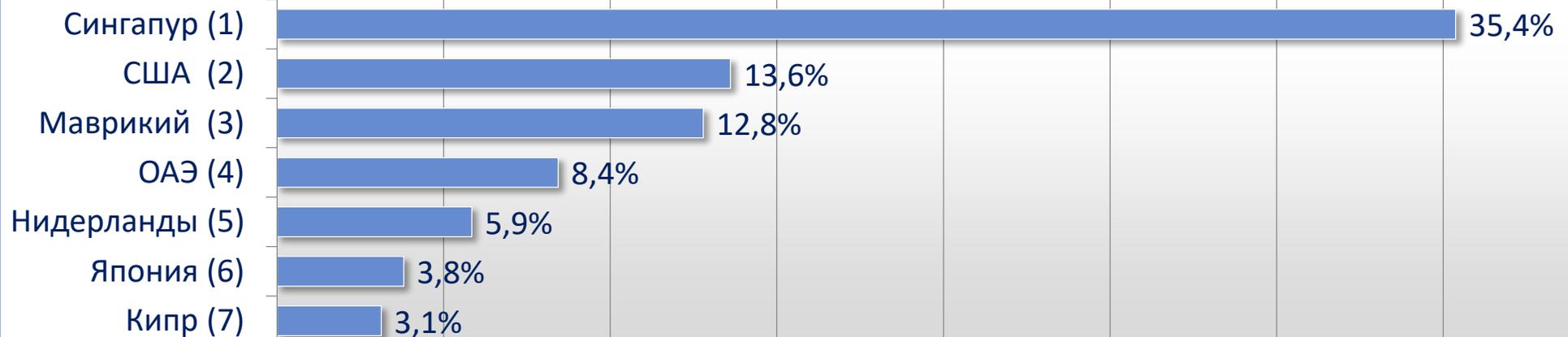
2000-2022 гг. – 625 млрд долл. США



ИНВЕСТИЦИИ В ИНДИЮ



Прямые иностранные инвестиции:
2022/23 фин. год – 46 млрд долл. США

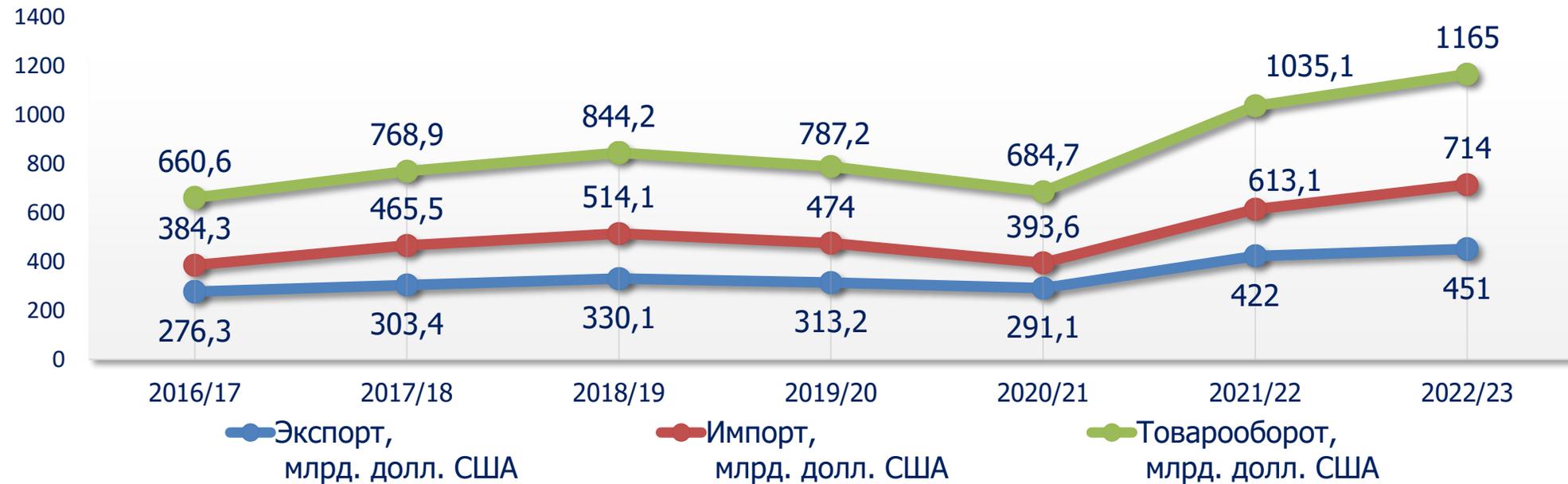


ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ ИНДИИ



Внешняя торговля Индии 2022/23 фин. год (в млрд \$)

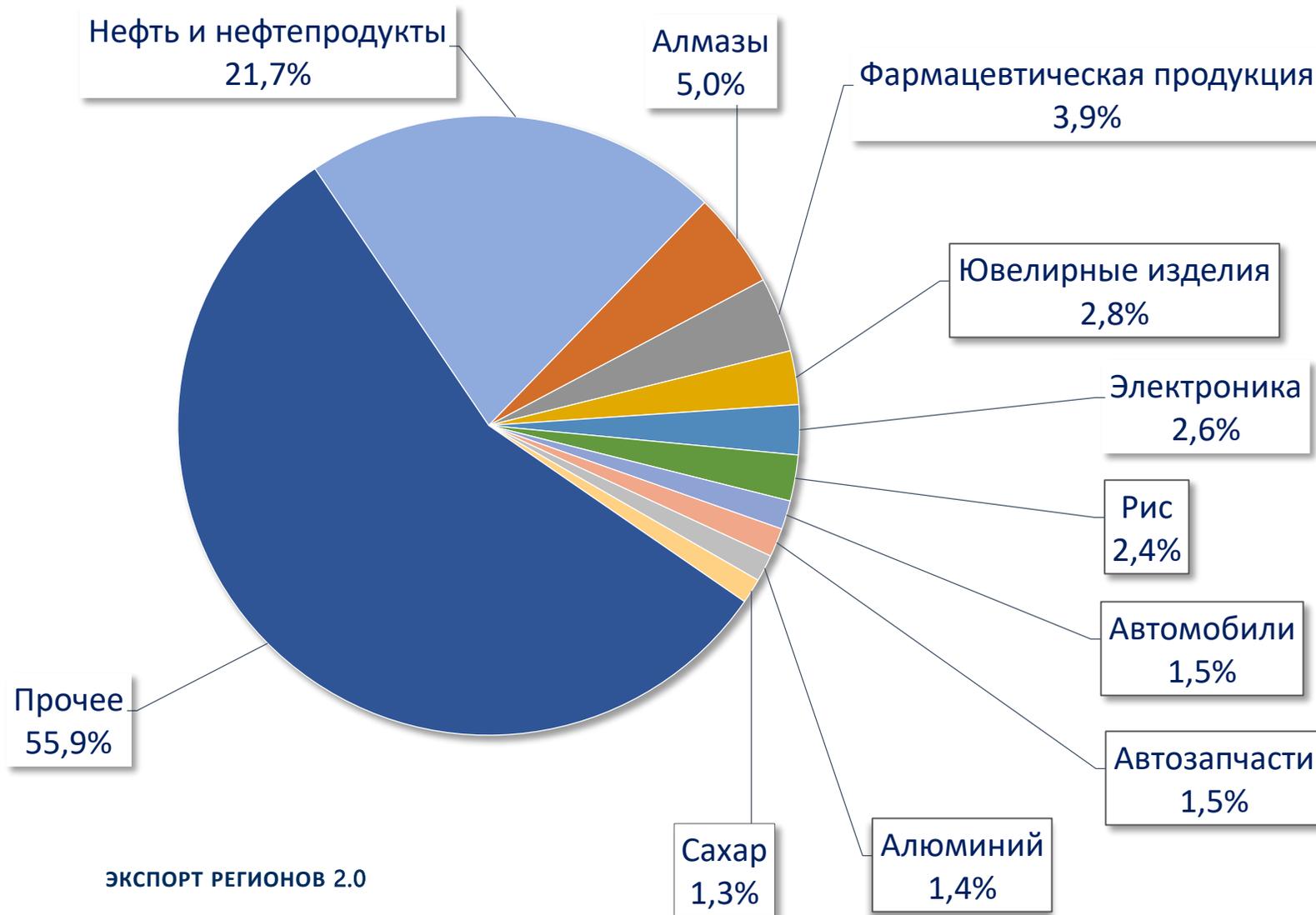
Страна	Экспорт	Импорт	Оборот	Баланс
1. США	78,5	50,2	128,7	28,3
2. Китай	15,3	98,5	113,8	-83,2
3. ОАЭ	31,6	53,2	84,8	-21,6
4. Саудовская Аравия	10,7	42	52,7	-31,3
5. Россия	3,1	46,2	49,3	-43,1
Всего	451	714	1165	-263



ИНДИЯ ИМПОРТИРУЕТ



ИНДИЯ ЭКСПОРТИРУЕТ



(апр-май 2023/24), %

1.	США	17,9%
2.	ОАЭ	6,9%
3.	Нидерланды	4,7%
4.	Китай	3,8%
5.	Великобритания	3,1%
	...	
31.	Россия	0,9%

ТОРГОВЛЯ МЕЖДУ РОССИЕЙ И ИНДИЕЙ



Экспорт в 2022 г.		Млн \$
1.	Нефть, газ, уголь	28 876,33
2.	Удобрения	2 707,6
3.	Драгметаллы и камни	1 281,95
4.	Растительные масла	908,78
5.	Металлы	318,22
Всего (Россия на 5-м месте)		34 003,5

Импорт в 2022 г.		Млн \$
1.	Фарма	428,7
2.	Органич. химия	282,07
3.	Машиностроение	271,86
4.	Электроника	183,33
5.	Металлы	162,73
Всего (Россия на 36-м месте)		2 912,28



РОССИЯ ЭКСПОРТИРУЕТ В ИНДИЮ



ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТА



- ✓ энергетика;
- ✓ нефтепереработка;
- ✓ регазификация сжиженного природного газа
- ✓ металлургия;
- ✓ горнодобывающая промышленность;
- ✓ транспортная инфраструктура;
- ✓ системы водоснабжения и очистки сточных вод ;
- ✓ переработка твердых отходов;
- ✓ продукция лесопромышленного комплекса;
- ✓ сельскохозяйственная продукция (зернобобовые культуры, растительные масла);
- ✓ оборудование для предприятий аграрно-промышленного комплекса.

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ МАРШРУТЫ

Стоимость 20-футового контейнера
3,5-4 тысячи долларов США



Срок доставки: 40-45 дней



Срок доставки: 30-35 дней



Срок доставки: 30 дней



Срок доставки: 45 дней



Ключевые порты отправки / приема грузов в Индии:

- Порт Дж. Неру (Nhava Sheva)
- Порт Мумбаи
- Порт Мундра
- Порт Ченнаи

- **Новороссийск:** ГК «Дело (ПАО «ТрансКонтейнер» и логистический оператор «Рускон»)
- **Санкт-Петербург:** транспортно-экспедиторская компания «Модуль»
- **Владивосток:** ГК «Кристалл Альянс»

Авиаперевозки:

ПАО «Аэрофлот» - до 20 тонн груза на каждом рейсе еженедельно
ООО «Авиакомпания «Волга-Днепр» - регулярный рейс – один раз в неделю – по маршруту г. Москва – Мумбаи).

ПЛАТЕЖИ



- ✓ По факту на начало 2022 г. было два основных вопроса: платежи и страхование грузов
- ✓ Банки, не обремененные санкциями, продолжают работу в СКВ. Вопросы – сроки и compliance корреспондентских банков
- ✓ Позже российские банки по механизму рубль-рупия открыли востро счета в индийских банках

Российские банки открывшие востро счета в Индии

ПАО «Сбербанк»

ПАО «Банк ВТБ»

АО «Газпромбанк»

АО Банк «ПСКБ»

Российские банки, прорабатывающие вопрос открытия корреспондентских счетов в Индии

ПАО «МТС-Банк»

АО АКБ «ЦентроКредит»

АО Банк «Союз»

Банк «Зенит»

АО «ТАТСОЦБАНК»

О ЧЕМ РАССКАЗАЛ БИЗНЕС



- ✓ Не отвечают на письма
- ✓ Не реагируют на бизнес-привлекательность предложения
- ✓ Приходят не вовремя
- ✓ Говорят «ни о чем» на рабочих встречах
- ✓ Абсолютно не спешат
- ✓ Переносят сроки
- ✓ Одеваются по-другому
- ✓ Носят много золота
- ✓ Едят непонятные блюда и активно ими угощают
- ✓ Приходят с отцами/матерями/женами/детьми на встречу
- ✓ Тратят время попусту
- ✓ Не стараются достигнуть результата
- ✓ Несерьезно относятся к подписанному контракту
- ✓ Обманывают
- ✓ Работают не системно
- ✓ Постоянно что-то празднуют
- ✓ Непонятно говорят на английском языке



ЦЕННОСТИ И СТЕРЕОТИПЫ



Отказываемся от идеи о наличии уникальных / общепринятых ценностей и технологий управления

индийцы, а не индусы!

- ✓ Намастэ
- ✓ Национальная одежда
- ✓ Бедная и грязная страна/неразвитая экономика
- ✓ Преклонение перед «белым человеком»
- ✓ Носители тайного знания/йоги
- ✓ «Мы их научим»



На самом деле: современный индиец давно – гражданин мира по сути, но индиец в сердце



ИНДИЯ И КИТАЙ: ОТЛИЧИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ДЕЛОВЫХ КУЛЬТУР



ИНДИЯ

- ✓ «управляемый хаос»
- ✓ отсутствие понятия «обман»
- ✓ эмоциональность и открытость
- ✓ не столь выраженная иерархичность
- ✓ хаотичность и отсутствие пауз
- ✓ меньшая значимость контракта
- ✓ предпринимательство
- ✓ дружба и любовь

КИТАЙ

- ✓ «авторитарный порядок»
- ✓ «сохранение лица»
- ✓ сдержанность и деликатность
- ✓ большая иерархичность
- ✓ умение держать паузу
- ✓ приверженность письменным договоренностям
- ✓ организованность
- ✓ уважение и соперничество

ИСТОРИИ УСПЕХА



«**Сибур**» – строительство завода по производству бутил каучука и галобутил каучука

«**Роснефть**» - приобретение нефтеперерабатывающего завода и наращивание его мощностей, нефтехимического передела, расширение сети заправок

«**НЛМК**» – строительство завода по производству трансформаторной стали

«**Синара**» – транспортные машины - поставки / сборка машинокомплектов, открытие представительства / СП

«**Технониколь**» – кровельные и изоляционные материалы

АЛГОРИТМ УСПЕХА



- Изучение рынка и выявление основных игроков
- Поиск основных выставок, конференций, отраслевых советов/ассоциаций:
- Письменное информирование потенциальных партнеров, советов, ассоциаций о планах посещения выставки/конференции + планирование встреч + «спикерство/»круглый стол по России»:
- Участие в конференции/выставке: знакомство с руководством отрасли, государственными чиновниками, руководителями компаний, PR на конференции/выставке, планирование повторного визита для адресных встреч;
- Выбор пула потенциальных партнеров (партнер – более 50% успеха); штата (именно власти штата, а не федеральные власти имеют ключевое значение);
- Всегда на связи – отраслевой совет (помогут с выбором партнера, проверкой партнеров/клиентов), партнер, власти штата
- Регулярные очные встречи, а лучше наличие офиса в стране
- Терпение и неформальные отношения («любовь»), «ореол колонизатора»

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ТОРГПРЕДСТВОМ



Информация относительно востребованности продукции

Консультация об условиях выхода на рынок

Содействие в поиске потенциальных партнеров

Рекомендации относительно продвижения продукции и компании

ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ



www.india.minpromtorg.gov.ru	сайт Торгпредства
www.exportcenter.ru	сайт АО «РЭЦ»
www.10times.com	выставки и мероприятия в Индии и в мире
www.indiamart.com	крупная B2B площадка в Индии
www.tradeindia.com	крупная B2B площадка в Индии
www.cbic.gov.in	сайт Центрального управления по косвенным налогам и таможене для просмотра информации о ввозных пошлинах
www.commerce.gov.in	индийская годовая и квартальная статистика по экспорту и импорту товаров по кодам ТН ВЭД
www.zaubacorp.com	проверка контрагентов
www.bis.gov.in	сайт Бюро индийских стандартов
www.eprocure.gov.in	портал государственных тендеров и закупок



ТОРГОВОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ ИНДИЯ

Адрес: Plot No 6&7, Block 50-E, Nyaya Marg, Chanakyapuri,
New Delhi, 110021, India

Телефон: +91 (11) 2688-9153, 2687-3195

Электронная почта: delhi@minprom.gov.ru

Сайт: <https://india.minpromtorg.gov.ru/>



Спасибо за внимание!

