



# «Экономика страны и специфика работы с Индией»

Международный форум «Стекло и  
современные технологии XXI века»

14 декабря, 2023



Торговое представительство  
Российской Федерации в  
Республике Индия



**Грива**  
Евгений Владимирович

Заместитель Торгового представителя  
Российской Федерации в Республике Индия

экс-Генеральный директор «SIBUR Petrochemical  
India» и член Совета директоров «Reliance Sibur  
Elastomers»



**С апреля 2022** – Заместитель Торгового представителя РФ в Индии.

## **Образование**

Высшее: Московский педагогический государственный университет (история), Академия внешней разведки (международные отношения).

Профессиональная переподготовка: ИПК РАНХиГС – 3 программы: 1. управление персоналом; 2. государственное и муниципальное управление, 3. стратегический менеджмент.

Кандидат психологических наук (Государственный университет управления)  
MBA (Rajasthan University, India).

**Карьера**: руководитель экономической секции и пресс-атташе Посольства РФ в Пакистане, заместитель генерального директора/директор по персоналу и организационному развитию, взаимодействию с органами государственной власти (GR) – «Сибирский берег», «Linde Gas Rus», «Росводоканал» (член правления), дивизион «Сибура» (член расширенного Правления), «Газпромнефть – региональные продажи», «Полюс Строй». Генеральный директор SIBUR Petrochemical India и член Совета директоров Reliance Sibur Elastomers (2012-2016) – Индия.

**Дополнительно**: член Академического совета программы "Бизнес в Южной Азии" Высшей школы экономики, научный руководитель программы «Бизнес-партнерство с Индией: организационно-правовые аспекты» в Высшей школе экономики, автор книг об Индии "Волшебная Индия, или как жить и управлять людьми в этой стране» и «Индийское притяжение», член Экспертного совета проекта "Горизонт - 2040", реализуемого АНО "АСИ" и "Российским экспортным центром" по поручению Правительства РФ - разработка международной торгово-экономической стратегии России до 2040 года.

# ГОРЯЧИЕ НОВОСТИ



- ✓ Air India разместила заказ на 470 самолетов: 250 Airbus (40 широкофюзеляжных A350 и 210 узкофюзеляжных A320neo) и 220 Boeing (10 широкофюзеляжных B777X, 20 широкофюзеляжных B787 и 190 узкофюзеляжных B737MAX). Это сделка станет крупнейшим в мире единовременным приобретением воздушных судов – ориентировочная стоимость – 70 млрд долл. США. Первые самолеты поступят во второй половине 2023 года.
- ✓ Американский бизнесмен индийского происхождения Аджай Банга был назначен на должность президента Всемирного банка.
- ✓ Число стартапов в Индии увеличилось с 445 в 2016 году до 86 713 в 2022-м.
- ✓ Нефтеперерабатывающие заводы Индии переработали рекордное количество нефти за первое полугодие. Загрузка мощностей нефтеперерабатывающих заводов страны выросла со 104,39 % в декабре до более 108 % к лету. При этом крупнейшая нефтеперерабатывающая компания Индии Indian Oil Corp. работает на 109,97 % мощности
- ✓ Трансмашхолдинг и Rail Vikas Nigam Limited подписали соглашение о поставке вагонов и последующем сервисном обслуживании в течение 35 лет, что является самой крупной сделкой в истории железных дорог
- ✓ Индия и США заключили соглашения о ремонте американских военных кораблей и совместном производстве реактивного двигателя F414 в Индии, подготовке совместного пилотируемого полета в космос (также 23-24 августа космический аппарат Чандраян-3 совершит посадку на Южном полюсе Луны).

# ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКИЙ СТАТУС ИНДИИ



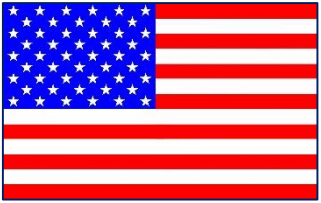
## ЧЛЕНСТВО В ОСНОВНЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ И ОБЪЕДИНЕНИЯХ:

- 1 Организация Объединенных Наций (ООН):** В 2021-2022 гг. Индия занимала пост непостоянного члена Совета Безопасности. Индия выступает за реформу органа, с целью добиться увеличения числа постоянных членов и стать одним из них. По состоянию на сегодняшний день, Индия участвует в семи миротворческих миссиях ООН
- 2 G20:** 1 декабря 2022 г. Индия стала председателем группы, а также приняла встречу глав МИД стран-членов. В период председательства Нью-Дели проведет более 200 встреч в рамках группы
- 3 БРИКС:** 2021 г. прошел под председательством Индии. По его итогам была принята Делийская декларация, где подтвердилась решимость стран бороться с пандемией COVID-19, углублять партнерство по вопросам политики и безопасности, экономики и культуры
- 4 Шанхайская организация сотрудничества (ШОС):** Индия присоединилась в 2017 г. совместно с Пакистаном, что, по мнению экспертов, может препятствовать плодотворной работе организации. Индия использует свое членство здесь с целью наращивания экономического сотрудничества со странами-участницами
- 5 Четырехсторонний диалог по безопасности (QUAD):** посредством участия в объединении Индия стремится усилить свой военно-морской потенциал в Индо-Тихоокеанском регионе. В 2021 г. Дели принял первую личную встречу Министров иностранных дел стран-участниц

# ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКИЙ СТАТУС ИНДИИ



## ОСОБЕННОСТИ ОТНОШЕНИЙ С ОСНОВНЫМИ ПАРТНЕРАМИ



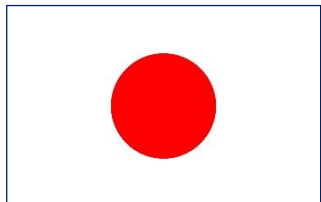
**Соединенные Штаты Америки:** Индия стремится укрепить свое стратегическое партнерство с Соединенными Штатами. Несмотря на давление со стороны США, Индия не меняет свою позицию в отношении к России на фоне Украинского кризиса



**Россия:** Партнерство Индии с Россией остается ключевым элементом ее внешней политики. Индия не поддерживает антироссийские санкции, кроме того, наращивает свой импорт из России. По последним данным, Россия вошла в пятерку торговых партнеров Индии



**Китай:** Отношения с Китаем в последние годы были сложными, отмеченными как сотрудничеством, так и конкуренцией. Борясь за влияние в регионе, Индия балансирует в отношениях с Китаем, в том числе для выстраивания новых логистических цепочек



**Япония:** Индия углубляет стратегическое партнерство с Японией в Индо-Тихоокеанском регионе. Страны сотрудничают в таких областях, как оборона, инфраструктура и технологии, и работают над укреплением региональной безопасности и стабильности

# ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКИЙ СТАТУС ИНДИИ



## ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ ВО ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКЕ

- 1 Индо-Тихоокеанский регион:** в последние годы внешняя политика Индии сместилась в сторону данного региона. Индия взаимодействует со странами региона, в том числе с США, Японией и Австралией (блок QUAD), в целях укрепления региональной безопасности и стабильности. Также в 2019 г. была принята «Инициатива по Индо-Тихоокеанскому» (The Indo-Pacific Oceans Initiative) с целью обеспечения морской безопасности, охраны и устойчивости в Индо-Тихоокеанском регионе
- 2 Украинский кризис:** Индия старается балансировать между Россией и США, не присоединяясь к антироссийским санкциям, но и не выражая поддержку действий РФ
- 3 Политика приоритета соседства (“Neighborhood first” policy):** Индия приняла политику приоритета соседства, которая направлена на улучшение отношений Индии со своими непосредственными соседями, странами Южной Азии. Эта политика направлена на содействие региональному сотрудничеству, экономическому развитию и связям между людьми
- 4 Экономическая дипломатия:** Индия использует экономическую дипломатию для продвижения своих экономических интересов и расширения торговых и инвестиционных связей с другими странами. Этому способствуют такие программы как “Make in India”, “Act East Policy”

# РЕСПУБЛИКА ИНДИЯ



सत्यमेव जयते



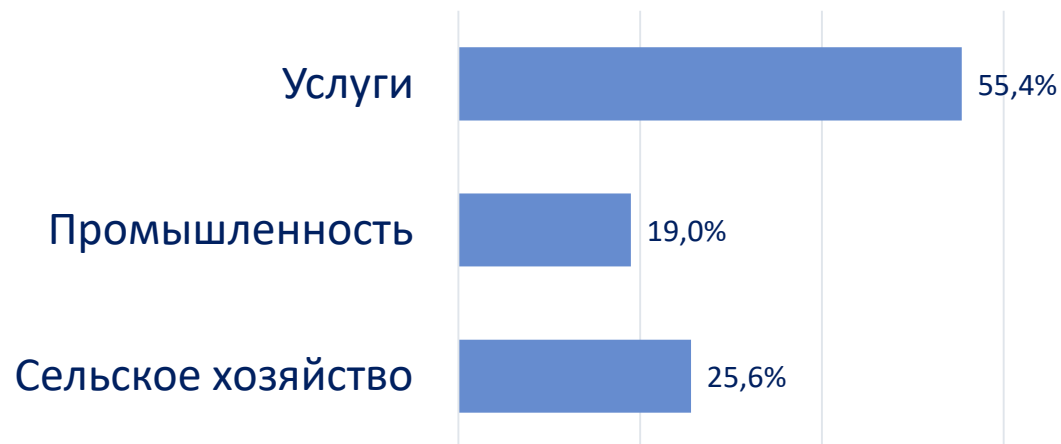
Население – **1,4 млрд человек**

ВВП в 2021/22 фин. году - (+ 8,7 %)

ВВП в 2022/23 фин. году - (+ 7,0 %)

ВВП в 2023/24 фин. году - (+ 6,8 %)

## Вклад отраслей в ВВП





# ПРЕИМУЩЕСТВА ИНДИЙСКОГО РЫНКА

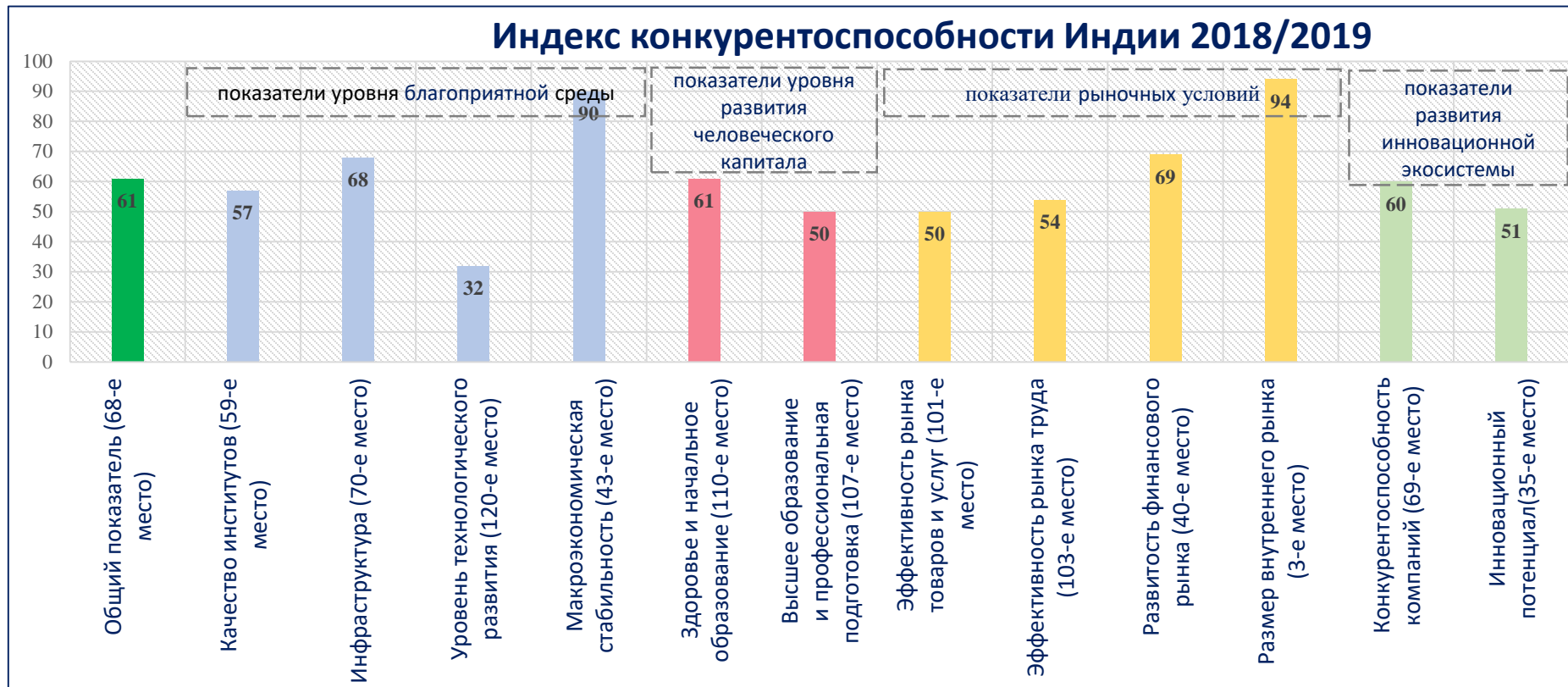


## Ключевые мотивирующие факторы для входа на индийский рынок



- ✓ Население 1,4 млрд, из которых 58.5 % приходится на группу от 15 до 64 лет, к 2025 г. Индия станет самой молодой страной со средним возрастом 29 лет
- ✓ Индия - 2-я в мире по количеству интернет-пользователей, превышает 622 млн человек. К 2025 г. ожидается 900 млн пользователей
- ✓ Страна стремительно идет к цели 100 % уровня грамотности среди населения к 2025 г.
- ✓ Средний класс к 2025 г. вырастет на 150 млн до 450 млн человек, что создаст огромную базу потребительского рынка
- ✓ Индия имеет стабильные / положительные рейтинги крупнейших кредитных рейтинговых агентств в мире и имеет значительные золотовалютные резервы (600 млрд долл. США на 01.01.2022)
- ✓ 2-я в мире по протяженности железных дорог, услугами ежедневно пользуется более 23 млн людей
- ✓ 2-я в мире по протяженности автомобильных дорог - 3,3 млн км
- ✓ Индия имеет 12 главных портов и 200 второстепенных

# КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ЭКОНОМИКИ ИНДИИ



- ✓ Индия занимает 68-е место в Глобальном индексе конкурентоспособности Всемирного экономического форума
- ✓ Индия занимает высокие позиции по макроэкономической стабильности, размеру рынка, корпоративного управления, развитию инноваций и возобновляемым источникам энергии

# КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ЭКОНОМИКИ ИНДИИ



## РЕЙТИНГ EASE OF DOING BUSINESS 2020

Страна	Регистрация предприятий	Получение разрешений на строительство	Подключение к системе электро снабжения	Регистрация собственности	Получение кредитов	Защита миноритарных инвесторов	Налого обложение	Международная торговля	Обеспечение исполнения контрактов	Разрешение неплатеже способности	Рейтинг легкости ведения бизнеса
Россия	40	26	7	12	25	72	58	99	21	57	<b>28</b>
Китай	27	33	12	28	80	28	105	56	5	51	<b>31</b>
<b>Индия</b>	<b>136</b>	<b>27</b>	<b>22</b>	<b>154</b>	<b>25</b>	<b>13</b>	<b>115</b>	<b>68</b>	<b>163</b>	<b>52</b>	<b>63</b>
ЮАР	139	98	114	108	80	13	54	145	102	68	<b>84</b>
Бразилия	138	170	98	133	104	61	184	108	58	77	<b>124</b>

**Индия поднялась на 79 позиций в рейтинге легкости ведения бизнеса – с 142-го места в 2014 г. на 63-е место в 2020 г.**

# НАПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММ “MAKE IN INDIA” И “SELF-RELIANT INDIA”



ТОП-10 отраслей, к которым Правительство Индии  
уделяет наибольшее внимание при разработке политики  
(оценочный объем инвестиций )

✓ **Сектор автомобилестроения и авто компонентов** объем инвестиций – 300 млрд долл. США и 115 млн долл. США

✓ **Химическая промышленность**  
объем инвестиций – 430 млрд долл. США

✓ **Сектор строительства и инфраструктуры**  
объем инвестиций – 640 млрд долл. США

✓ **Сектор электронных компонентов**  
объем инвестиций – 260 млрд долл. США

✓ **Сектор производства продуктов питания**  
объем инвестиций – 320 млрд долл. США

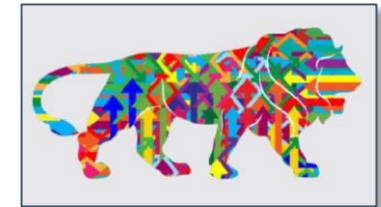
✓ **Сектор информационных технологий и бизнес-процессов**  
объем инвестиций – 350 млрд. долл. США

✓ **Текстильная промышленность**  
объем инвестиций – 223 млрд долл. США

✓ **Сектор портовой инфраструктуры**  
объем инвестиций – 150 млрд долл. США

✓ **Сектор железных дорог**  
объем инвестиций – 142 млрд долл. США

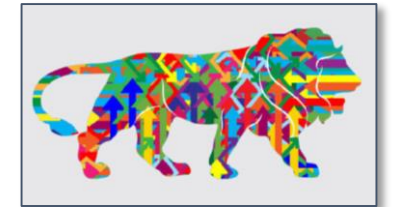
✓ **Средства производства**  
объем инвестиций – 112 млрд долл. США



# НАПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММ “MAKE IN INDIA” И “SELF-RELIANT INDIA”



- ✓ Всего в рамках **Make in India** и **Self-Reliant India** выделен 21 сектор с общей возможностью инвестиций в размере 4,6 трлн долл. США
- ✓ У каждого сектора есть специально направленная программа, детализирующая подход Правительства Индии и определяющая ключевые проекты



В рамках привлечения инвестиций в экономику Индии, а также поддержки иностранных компаний, намеревающихся реализовывать проекты в стране, Правительством Индии при Министерстве промышленности и торговли создано агентство **Инвест Индия** (<https://www.investindia.gov.in/>), на базе которой действует отдел **Russia Desk**, оказывающий всестороннюю поддержку российским компаниям



# ИНВЕСТИЦИИ В ИНДИЮ



## Прямые иностранные инвестиции:

2020/21 фин. год – 59,6 млрд долл. США

2021/22 фин. год – 58,7 млрд долл. США

2022/23 (апр. – дек.) – 46 млрд долл. США

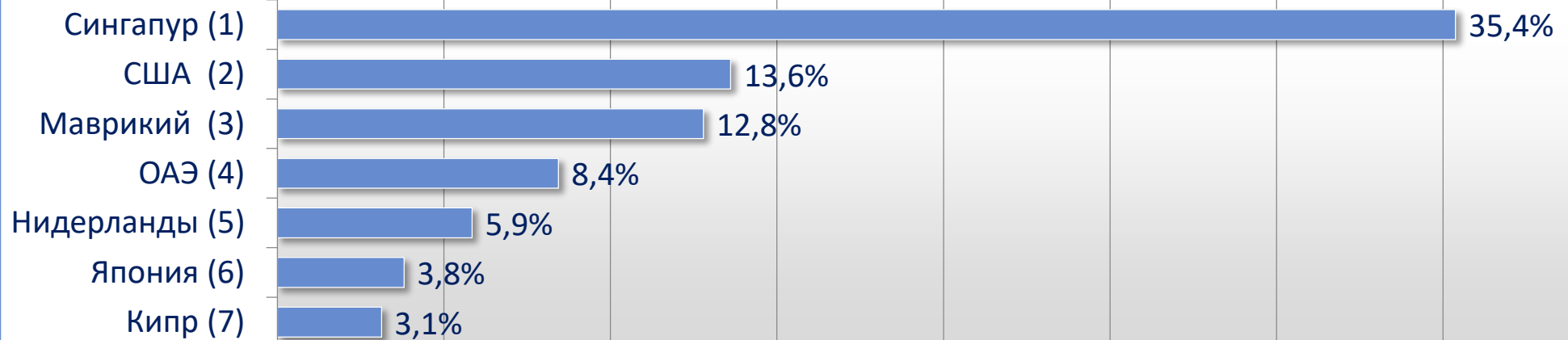
2000-2022 гг. – 625 млрд долл. США



# ИНВЕСТИЦИИ В ИНДИЮ



**Прямые иностранные инвестиции:**  
*2022/23 фин. год – 46 млрд долл. США*

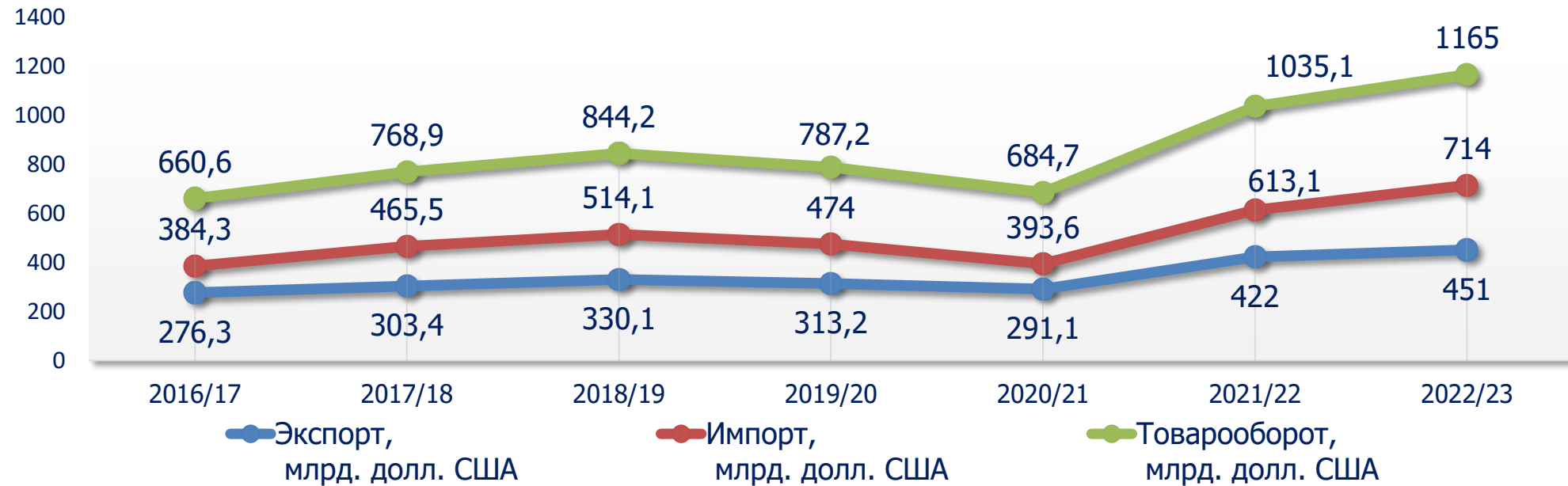


# ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ ИНДИИ



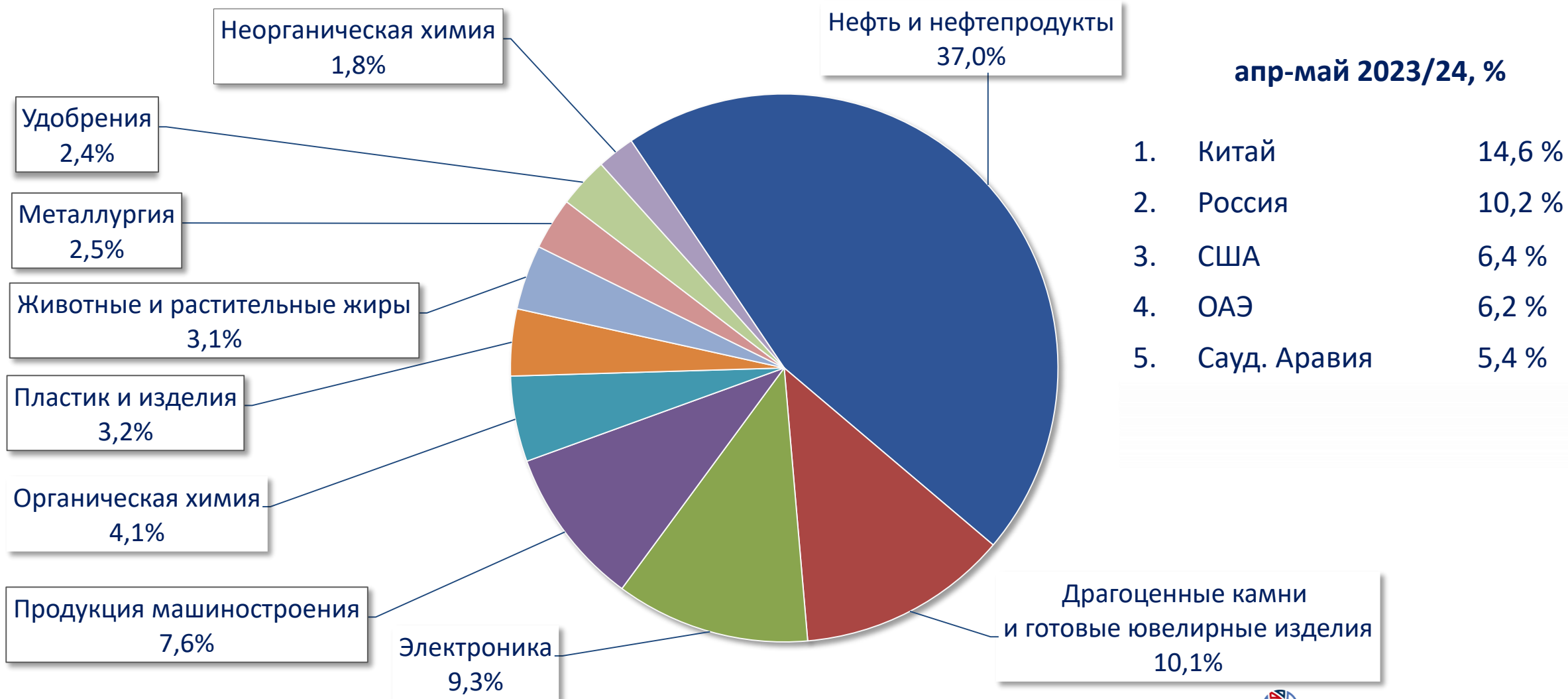
Внешняя торговля Индии 2022/23 фин. год (в млрд \$)

Страна	Экспорт	Импорт	Оборот	Баланс
1. США	78,5	50,2	128,7	28,3
2. Китай	15,3	98,5	113,8	-83,2
3. ОАЭ	31,6	53,2	84,8	-21,6
4. Саудовская Аравия	10,7	42	52,7	-31,3
5. Россия	3,1	46,2	49,3	-43,1
<b>Всего</b>	<b>451</b>	<b>714</b>	<b>1165</b>	<b>-263</b>

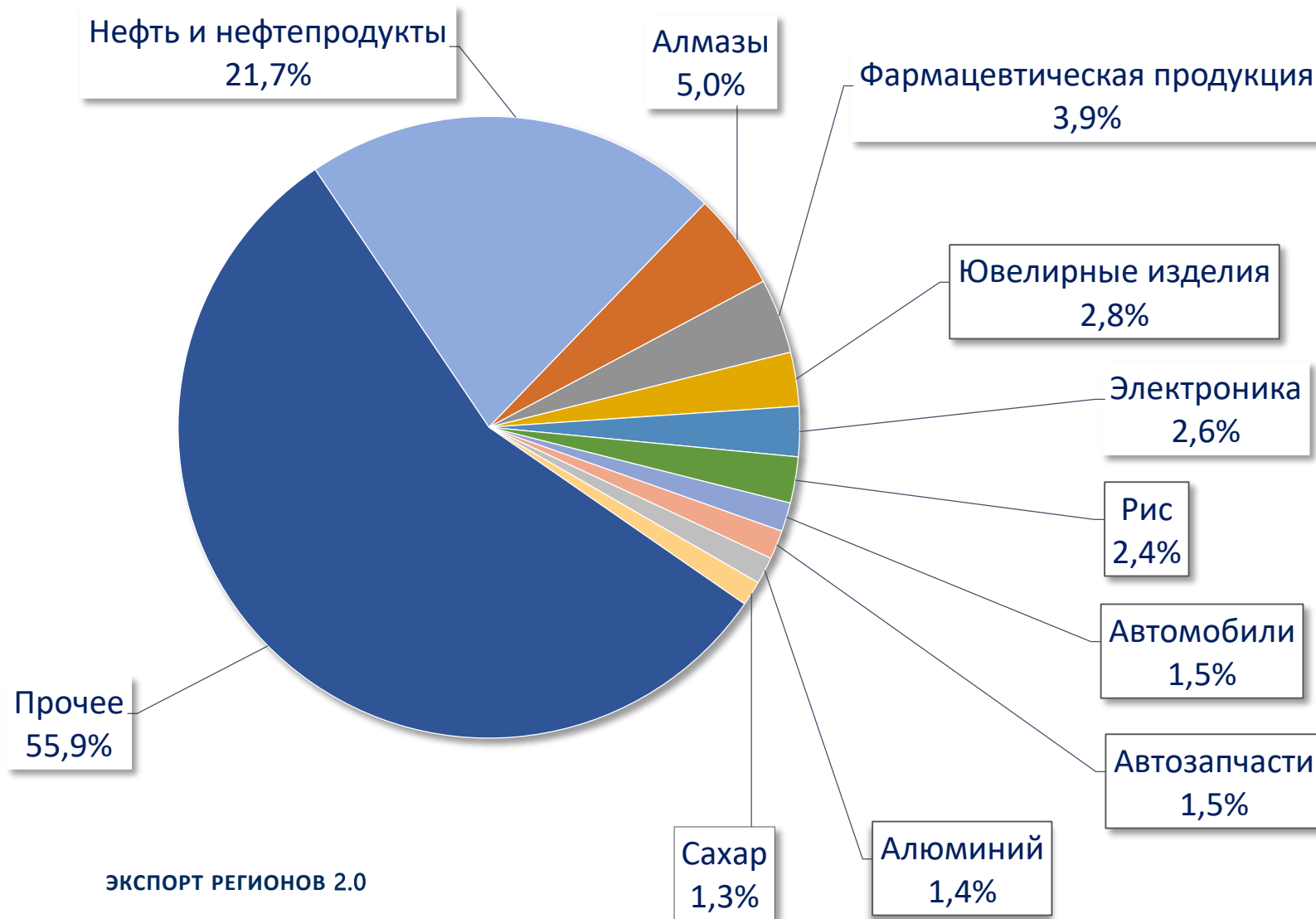




# ИНДИЯ ИМПОРТИРУЕТ



# ИНДИЯ ЭКСПОРТИРУЕТ



(апр-май 2023/24), %

1.	США	17,9%
2.	ОАЭ	6,9%
3.	Нидерланды	4,7%
4.	Китай	3,8%
5.	Великобритания	3,1%
	...	
31.	Россия	0,9%

# ТОРГОВЛЯ МЕЖДУ РОССИЕЙ И ИНДИЕЙ



Экспорт в 2022 г.		Млн \$
1.	Нефть, газ, уголь	28 876,33
2.	Удобрения	2 707,6
3.	Драгметаллы и камни	1 281,95
4.	Растительные масла	908,78
5.	Металлы	318,22
<b>Всего (Россия на 5-м месте)</b>		<b>34 003,5</b>

Импорт в 2022 г.		Млн \$
1.	Фарма	428,7
2.	Органич. химия	282,07
3.	Машиностроение	271,86
4.	Электроника	183,33
5.	Металлы	162,73
<b>Всего (Россия на 36-м месте)</b>		<b>2 912,28</b>



# РОССИЯ ЭКСПОРТИРУЕТ В ИНДИЮ



# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТА



- ✓ энергетика;
- ✓ нефтепереработка;
- ✓ регазификация сжиженного природного газа
- ✓ металлургия;
- ✓ горнодобывающая промышленность;
- ✓ транспортная инфраструктура;
- ✓ системы водоснабжения и очистки сточных вод ;
- ✓ переработка твердых отходов;
- ✓ продукция лесопромышленного комплекса;
- ✓ сельскохозяйственная продукция (зернобобовые культуры, растительные масла);
- ✓ оборудование для предприятий аграрно-промышленного комплекса.

# ЛОГИСТИЧЕСКИЕ МАРШРУТЫ

Стоимость 20-футового контейнера  
3,5-4 тысячи долларов США



Срок доставки: 40-45 дней



Срок доставки: 30-35 дней



Срок доставки: 30 дней



Срок доставки: 45 дней



## Ключевые порты отправки / приема грузов в Индии:

- Порт Дж. Неру (Nhava Sheva)
- Порт Мумбаи
- Порт Мундра
- Порт Ченнаи

- **Новоросийск:** ГК «Дело (ПАО «ТрансКонтейнер» и логистический оператор «Рускон»)
- **Санкт-Петербург:** транспортно-экспедиторская компания «Модуль»
- **Владивосток:** ГК «Кристалл Альянс»

### Авиаперевозки:

ПАО «Аэрофлот» - до 20 тонн груза на каждом рейсе еженедельно  
ООО «Авиакомпания «Волга-Днепр» - регулярный рейс – один раз в неделю – по маршруту г. Москва – Мумбаи).

# ПЛАТЕЖИ



- ✓ По факту на начало 2022 г. было два основных вопроса: платежи и страхование грузов
- ✓ Банки, не обремененные санкциями, продолжают работу в СКВ. Вопросы – сроки и compliance корреспондентских банков
- ✓ Позже российские банки по механизму рубль-рупия открыли востро счета в индийских банках

## Российские банки открывшие востро счета в Индии

ПАО «Сбербанк»

ПАО «Банк ВТБ»

АО «Газпромбанк»

АО Банк «ПСКБ»

*Российские банки, прорабатывающие вопрос открытия корреспондентских счетов в Индии*

*ПАО «МТС-Банк»*

*АО АКБ «ЦентроКредит»*

*АО Банк «Союз»*

*Банк «Зенит»*

*АО «ТАТСОЦБАНК»*

# О ЧЕМ РАССКАЗАЛ БИЗНЕС



- ✓ Не отвечают на письма
- ✓ Не реагируют на бизнес-привлекательность предложения
- ✓ Приходят не вовремя
- ✓ Говорят «ни о чем» на рабочих встречах
- ✓ Абсолютно не спешат
- ✓ Переносят сроки
- ✓ Одеваются по-другому
- ✓ Носят много золота
- ✓ Едят непонятные блюда и активно ими угощают
- ✓ Приходят с отцами/матерями/женами/детьми на встречу
- ✓ Тратят время попусту
- ✓ Не стараются достигнуть результата
- ✓ Несерьезно относятся к подписанному контракту
- ✓ Обманывают
- ✓ Работают не системно
- ✓ Постоянно что-то празднуют
- ✓ Непонятно говорят на английском языке





# ЦЕННОСТИ И СТЕРЕОТИПЫ



Отказываемся от идеи о наличии уникальных / общепринятых ценностей и технологий управления

## индийцы, а не индусы!

- ✓ Намастэ
- ✓ Национальная одежда
- ✓ Бедная и грязная страна/неразвитая экономика
- ✓ Преклонение перед «белым человеком»
- ✓ Носители тайного знания/йоги
- ✓ «Мы их научим»



**На самом деле: современный индиец давно – гражданин мира по сути, но индиец в сердце**



# ИНДИЯ И КИТАЙ: ОТЛИЧИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ДЕЛОВЫХ КУЛЬТУР



## ИНДИЯ

- ✓ «управляемый хаос»
- ✓ отсутствие понятия «обман»
- ✓ эмоциональность и открытость
- ✓ не столь выраженная иерархичность
- ✓ хаотичность и отсутствие пауз
- ✓ меньшая значимость контракта
- ✓ предпринимательство
- ✓ дружба и любовь

## КИТАЙ

- ✓ «авторитарный порядок»
- ✓ «сохранение лица»
- ✓ сдержанность и деликатность
- ✓ большая иерархичность
- ✓ умение держать паузу
- ✓ приверженность письменным договоренностям
- ✓ организованность
- ✓ уважение и соперничество

# ИСТОРИИ УСПЕХА



«**Сибур**» – строительство завода по производству бутил каучука и галобутил каучука

«**Роснефть**» - приобретение нефтеперерабатывающего завода и наращивание его мощностей, нефтехимического передела, расширение сети заправок

«**НЛМК**» – строительство завода по производству трансформаторной стали

«**Синара**» – транспортные машины - поставки / сборка машинокомплектов, открытие представительства / СП

«**Технониколь**» – кровельные и изоляционные материалы

# АЛГОРИТМ УСПЕХА



- Изучение рынка и выявление основных игроков
- Поиск основных выставок, конференций, отраслевых советов/ассоциаций:
- Письменное информирование потенциальных партнеров, советов, ассоциаций о планах посещения выставки/конференции + планирование встреч + «спикерство/»круглый стол по России»:
- Участие в конференции/выставке: знакомство с руководством отрасли, государственными чиновниками, руководителями компаний, PR на конференции/выставке, планирование повторного визита для адресных встреч;
- Выбор пула потенциальных партнеров (партнер – более 50% успеха); штата (именно власти штата, а не федеральные власти имеют ключевое значение);
- Всегда на связи – отраслевой совет (помогут с выбором партнера, проверкой партнеров/клиентов), партнер, власти штата
- Регулярные очные встречи, а лучше наличие офиса в стране
- Терпение и неформальные отношения («любовь»), «ореол колонизатора»

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ТОРГПРЕДСТВОМ



Информация относительно востребованности продукции

Консультация об условиях выхода на рынок

Содействие в поиске потенциальных партнеров

Рекомендации относительно продвижения продукции и компании

# ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ



<a href="http://www.india.minpromtorg.gov.ru">www.india.minpromtorg.gov.ru</a>	сайт Торгпредства
<a href="http://www.exportcenter.ru">www.exportcenter.ru</a>	сайт АО «РЭЦ»
<a href="http://www.10times.com">www.10times.com</a>	выставки и мероприятия в Индии и в мире
<a href="http://www.indiamart.com">www.indiamart.com</a>	крупная B2B площадка в Индии
<a href="http://www.tradeindia.com">www.tradeindia.com</a>	крупная B2B площадка в Индии
<a href="http://www.cbic.gov.in">www.cbic.gov.in</a>	сайт Центрального управления по косвенным налогам и таможене для просмотра информации о ввозных пошлинах
<a href="http://www.commerce.gov.in">www.commerce.gov.in</a>	индийская годовая и квартальная статистика по экспорту и импорту товаров по кодам ТН ВЭД
<a href="http://www.zaubacorp.com">www.zaubacorp.com</a>	проверка контрагентов
<a href="http://www.bis.gov.in">www.bis.gov.in</a>	сайт Бюро индийских стандартов
<a href="http://www.eprocure.gov.in">www.eprocure.gov.in</a>	портал государственных тендеров и закупок



## ТОРГОВОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ ИНДИЯ

**Адрес:** Plot No 6&7, Block 50-E, Nyaya Marg, Chanakyapuri,  
New Delhi, 110021, India

**Телефон:** +91 (11) 2688-9153, 2687-3195

**Электронная почта:** [delhi@minprom.gov.ru](mailto:delhi@minprom.gov.ru)

**Сайт:** <https://india.minpromtorg.gov.ru/>



**Спасибо за внимание!**

