

# Виктор Осипов: «В сжатые сроки мы сумели создать единую информационную систему»

В этом году СтеклоСоюзу России исполняется 20 лет. О проделанной работе и планах на будущее рассказал президент организации Виктор Иванович Осипов.

*Виктор Иванович, с чего начиналась работа Союза?*

22 июня 1999 года на 1-ом Съезде была создана Ассоциация СтеклоСоюз России. В тот период социально-экономическая и политическая ситуация в стране была критической. Создавалось впечатление растерянности в высших эшелонах власти, а отдельные попытки поправить положение и последующие провалы подталкивали руководителей стекольных заводов к поиску самостоятельных решений для предотвращения назревающего кризиса. В этих условиях закономерно было воспринято создание Ассоциации «Национальный Объединенный Совет предприятий стекольной промышленности» России. По существу в указанный период отраслевые предприятия находились в состоянии стагнации. Стекольная промышленность России — это около 2,5 тысяч предприятий, на которых трудятся более миллиона работников. География заводов от южных регионов до Дальнего Востока. Создание Совета — общеотраслевой организации, охватывающей своим влиянием всю Отрасль, явилось необходимым и своевременным событием.

Авторитет Союза постепенно нарастал, и многие возлагали надежды с его помощью действительно реализовать структурные изменения в экономике стекольных заводов. Мы поставили перед собой простую и ясную цель — обеспечить общими усилиями бизнеса и власти стабильное функционирование и динамичное развитие стекольной промышленности, создать

условия для реструктуризации Отрасли. Для этого мы вошли в Торгово-Промышленную Палату РФ, экспертный Совет ФАС России, в Правление РСПП, экспертный совет и два комитета ТПП России: развития промышленности и развития предпринимательства в сфере строительства. Об уровне любой организации можно судить по развитости ее инфраструктуры и эффективности работы созданных институтов.

*Чего удалось достичь, что бы вам хотелось изменить?*

В сжатые сроки мы сумели создать единую информационную систему: отраслевой портал «СтеклоСоюз», еженедельный бюллетень издаются на двух языках, отраслевую национальную специализированную выставку стекла, форум «Стекло и современные технологии XXI», уже в 2000 году организовали коллективный стенд России на выставке Glasstec в Германии, организуем и проводим конференции, семинары. Восстановили системную работу по анализу и прогнозу развития отрасли. Научились определять место и значение стекольной промышленности в макроэкономике России и рассчитали долю России в мировой стекольной отрасли. Создали и утвердили программы развития стекольной промышленности России до 2010 года, а затем и 2011–2020 годы. Проводим на постоянной основе маркетинговые исследования потребительского рынка, анализ факторов, ограничивающих развитие стекольной индустрии. Создали и утвердили координационный совет, получили лицензию на прове-



дение отраслевой системы добровольной сертификации «СтеклоРегистр» и многое другое.

Все части созданной системы функционируют сегодня как единый организм, взаимно дополняя друг друга. Это стало возможным благодаря принятым в самом начале нашего корпоративного пути принципам. Среди которых следует, прежде всего, отметить: равноправие, уважительное отношение к решениям высших органов Союза, стремление максимально согласовывать свои действия с теми, кто представляет интересы стекольного рынка.

*Какие цели вы ставите перед собой?*

Мы активно работаем с федеральными органами власти по различным направлениям экономической жизни: по налоговой и бюджетной политике, по земельному законодательству, по тарифной политике естественных монополий, развитию экспорта, импортозамещения и многим другим вопросам. Стекольные предприятия России участвуют в реализации всех федеральных программ развития макроэкономики РФ.



В СтеклоСоюз России входят свыше 150 предприятий. Среди них крупнейшие Российские стекольные заводы. На долю членов Союза приходится производство около 62 % листового стекла, 88 % контейнерного стекла, 90% пеностекла, 87% медицинского стекла, 100 % светотехнического стекла, 90 % технического стекла, 80 % стекловолокна, 100 % отраслевого машиностроения, 100 % тепломонтажных строительных работ, 60 % производителей обогащенных кварцевых песков, 100% огнеупорных заводов и др.

За последние четыре года число вступивших в нашу Ассоциацию увеличилось. Сегодня можно твердо говорить, что мы объединяем практически весь спектр реального производства стекла. Союз представляет собой опорную конструкцию отечественной стекольной промышленности, является одним из самых динамично развивающихся федеральных и общественных отраслевых объединений промышленников и производителей, и это всеми признано.

Все неравнодушные к стекольной индустрии осознают, что для планомерного развития стекольной отрасли России необходимо всемерное содействие экономическому развитию стекольных заводов, дальнейшая модернизация производства.

Поэтому наши усилия в сложный период развития экономики России 2011–2020 годах направлены на:

- партнерство с государством;
- разъяснение приоритетной задачи Правительства — развитие промышленности России и сохранение сте-

кольной промышленности России от поглощения иностранным капиталом;

- регулирование совместно с властными структурами строительства новых стекольных заводов;
- создание высоких стандартов жизни для работников стекольной промышленности;
- увеличение потребления стекольной продукции на душу населения;
- укрепление финансового положения заводов и развитие их экономики;
- развитие сотрудничества с Отраслевыми Союдами-потребителями стекла и изделий из стекла.

Стекольные предприятия производят продукцию для ВПК, атомной, газонефтяной энергетики, строительного и сельскохозяйственного комплексов, транспортной, мебельной, пищевой и медицинской промышленности, приборостроения, электроники и др. отраслей.

Важно всем нам помнить и дорожить тем, что в соответствии с десятилетней программой развития стекольная отрасль смогла с 2000 по 2010 годы более чем в два раза увеличить собственное производство: листового стекла с 86 млн. м<sup>2</sup> до 195 млн. м<sup>2</sup>, стеклянной тары — соответственно с 5,6 млрд. шт. до 12,4 млрд. штук. По прогнозам специалистов СтеклоСоюза в ближайшей перспективе, начиная с 2020 года, уровень производства многих сегментов, например листового стекла и стеклянной тары, превзойдет показатели СССР 1985 года, что в натуральных величинах составит 310 млн.

м<sup>2</sup> листового стекла и 18,5 млрд. шт. стеклянной тары. Восстановлено производство отечественного пеностекла, стеклосетки, стеклоарматуры. Стекловолокно уверенно замещает импортную продукцию.

Мощный рост производства стеклянной тары обусловлен в первую очередь возрастающим потребительским требованием к производителям различных сельскохозяйственных продуктов и напитков, упаковывать продукцию в безопасную для здоровья населения стеклянную тару. Возрождаются национальная химическая и фармацевтическая промышленности. Доля российского медицинского тарного стекла в 2019 году от общего потребления составит приблизительно 70%.

За 2014–2019 годы в стекольную промышленность привлечены инвестиции на сумму свыше двух миллиардов долларов США. В совокупности стекольная промышленность произвела продукции на сумму, превышающую 18,1 миллиардов долларов США. Одновременно отраслью куплены услуги более чем на 4,2 миллиарда долларов США.

Конец 2018 года показал, что стекольная отрасль остро испытывает давление энергетического и финансового рынков, как результат не согласованных действий Правительства, монополий и банковского сектора экономики. Кризис распространился на базовые отрасли экономики, строительство, транспорт, сельское хозяйство.

Сокращение платежеспособного спроса, увеличение стоимости на энергоносители и снижение до-



ступности кредитных ресурсов вынуждают компании реального сектора экономики сокращать объемы выпуска продукции, сворачивать инвестиционные программы и уменьшать количество занятых в производстве персонала.

Недостаточно прозрачные действия властных структур, приводят к требованию создать жесткую систему государственного управления, в том числе и прямых затрат для поддержки реального сектора экономики. Высшим властным структурам необходимо как можно скорее усилить административное влияние на Российские монополии, стремящихся к получению сверхприбылей, за счет промышленного потенциала России. Без жесткого регулирования, указанные образования способны погубить первые положительные тенденции к стабилизации и началу роста отечественного производства.

Министерство финансов РФ ищет способы компенсировать вероятные потери консолидированного бюджета в условиях не стабильных мировых цен на энергоносители путем поиска альтернативных источников налоговых поступлений. Вместе с тем считаем, что принятие решений в данной сфере должны приниматься после тщательной проработки всех возможных последствий и мнения профессионального сообщества. Отрицательную роль для развития отечественной промышленности играют непомерно высокие банковские проценты.

Взвешенные и взаимоприемлемые решения Федеральных органов исполнительной власти по указанным

проблемным вопросам в интересах не сиюминутной выгоды, а в интересах развития всех производителей и Российской экономики в целом позволят ускорить процесс выхода из кризиса. Стекольная отрасль, как и вся экономика России, испытывает в кризис и посткризисный период снижение спроса потребления. Однако, нам удалось развить экспорт, например, листового стекла Россия продает 25% от общего объема производства, который составил в 2018 году 245 миллионов квадратных метров. Стекло тару экспортируем от Швеции до Саудовской Аравии.

*Как изменилось производство стеклотары в стране за двадцать лет?*

В период с 2000 года более 80% стеклотарных заводов произвели реконструкцию. В настоящее время этот сегмент отрасли оснащён самыми современными машинами и оборудованием. Статистика выглядит следующим образом. В 2000 году потребителям поступило 5,6 млрд. штук готовой продукции, а в 2018 г. продали на стеклотарный рынок 14, 2 млрд. штук стеклотары для различных отраслей народного хозяйства. Из ближайшей истории: в 2000 году 62 % стеклотары импортировали в Россию из разных стран мира, в 2010 году в РФ всю потребность полностью закрыли отечественные производители. Экспорт от 0 % за 18 лет достиг 16,2 %.

В 2013 году Правительство России приняло решение усилить работу по борьбе с чрезмерным потреблением алкогольной продукции. В результате рынок потребления алкоголя сократился на 20%, особенно в пивной отрасли. Указанные фак-

ты привели к снижению потребления стеклянной тары, что вызвало её перепроизводство. СтеклоСоюз России в настоящее время ведёт активную работу с производителями молочной продукции, соков, минеральной воды по расширению применения стеклянной тары в данных отраслях. Уверен, что расширение потребления широкогорлой тары в плодоовощной, рыбной, кофейной, масложировой промышленности позволят в течение 2019 года выровнять производство и спрос стеклянной тары. Кроме этого, за период с 2011 по 2020 год мы планируем увеличить экспорт стеклянной тары с 14,2 % до 18,3%. Из 14,2 миллиардов штук стеклотары, произведённой в России, 22,1 % — это широкогорлая, для плодоовощной продукции. Стекло тарные заводы в рамках отраслевой программы 2011-2020гг. смогли до 2019 года полностью обеспечить запросы потребителей России и стран СНГ.

Правительства и законодательные органы многих стран обеспокоены результатами исследований о влиянии на здоровье человека употребление пищевых напитков из ПЭТ — тары. Особенно это касается алкогольной продукции. Государственная Дума в 2014 году приняла в первом чтении законопроект о запрете розлива пива в ПЭТ-тару емкостью более 0,5 литра. В 2016 году вышли поправки в ФЗ РФ о запрете розлива алкогольных напитков в ПЭТ-тару емкостью более 1,5 литра. Закон вступил в силу с 01.07.2017 года. Указанные изменения не принесли ожидаемых результатов. В настоящее время в ГД



находится согласованный со всеми профильными Министерствами и Ведомствами проект ФЗ о запрете розлива алкогольной продукции в ПЭТ-тару ёмкостью более 0,5 литра. Общественность, органы здравоохранения и эксперты в этой области надеются, что вскоре поправки в ФЗ будут приняты. По такому пути пошли многие государства.

*Расскажите о планах развития вашей организации.*

Планы СтеклоСоюза России базируются на государственных программах развития отраслей народного хозяйства. В структуре СтеклоСоюза имеются действующие департаменты развития: листового стекла и промышленной переработки стекла, стеклянной тары, медицинского стекла, пеностекла и т.д. Например, семь лет назад в России отсутствовало производство пеностекла, а на 01.01.2019 года семь заводов производят стеклогранулят, два завода — стеклогравий. Работают два завода по производству листового пеностекла.

СтеклоСоюз разрабатывает стратегию развития отрасли, изучая потребительский спрос на стекольном рынке. Обеспечивает стратегию информационной работой с федеральными отраслевыми Союдами и Ассоциациями на предмет роста потребления. Одной из главных задач является правовое обеспечение программ, здесь важную роль играет сотрудничество с Властными структурами: законодательными и исполнительными. СтеклоСоюз имеет свидетельство от государства на сертификацию 185 стандартов. Этот инструмент позволяет осуществлять системный контроль качества выпускаемой продукции. По мере технической подготовки стекольных заводов, мы ставим вопросы об ужесточении требований стандартов к стекольной продукции. Постоянный поиск внутренних резервов через независимый аудит на стекольных заводах позволяет находить новые возможности предприятий, внедрять их в производство. Иными словами, помогать заводам — быть конкурентоспособными и успешными.

Ассоциация, хорошо понимая роль и значение международных Форумов, выставок, начиная с 2000 года, принимает участие коллективным стендом в различных международных выставках Германии, Италии, Индии, Китая и др. стран. Международный стекольный Форум «Стекло и современные

технологии — XXI» пользуется мировым авторитетом и является прекрасным инструментом для развития и экономического процветания наших партнёров: машиностроителей, производителей оборудования из многих развитых стран мира. Являясь организатором Форума, мы прекрасно осознаём, что через данные инструменты нам удалось сделать реконструкцию более тысячи стекольных заводов, в т.ч. двести стекловаренных. СтеклоСоюз России знают на мировом стекольном рынке, нам доверяют, с нами консультируются. Можно смело сказать: СтеклоСоюз является навигатором иностранных компаний в России для успешного развития совместного бизнеса.

Многие предприятия — участники стекольного рынка возлагают определенные надежды с помощью СтеклоСоюза России реализовать на практике структурные изменения в экономике стекольных заводов. Главная задача СтеклоСоюза - обеспечить общими усилиями бизнеса и власти стабильное функционирование и динамичное развитие стекольной промышленности, создать условия для реструктуризации отрасли. Для этого отраслевая организация является активным членом Общероссийского Народного Фронта, Мировой Стекольной Ассоциации, Национальной стекольной комиссии РАН РФ, входит в экспертные группы Министерства природных ресурсов, Минпромторга России и других ведомств. Развивая внутренний рынок и экспорт, мы с уверенностью смотрим в будущее.

*Можно ли подвести промежуточные итоги работы СтеклоСоюза?*

Усилия СтеклоСоюза в сложный период развития экономики, начиная с 1999 по 2020 гг. направлены на:

- разъяснение приоритетной задачи Правительства РФ — развитие промышленности России и сохранение стекольной промышленности России от поглощения иностранным капиталом;
- совершенствование вертикально-интегрированных структур по обеспечению экономических интересов заводов (сбыт, обеспечение энергоресурсов, поставки сырья и др.);
- реализацию пятилетней отраслевой энергетической программы: «Новые технологии энергосбережения в стекольной отрасли»;
- реконструкцию предприятий отрасли и создание современных производств;

- обеспечение заводов высококачественными сырьевыми материалами, оборудованием и другими услугами (проектирование, СМР) через систему Отраслевой добровольной сертификации «СтеклоРегистр».

Как мной было сказано: «Российская Ассоциация объединяет практически весь спектр реального производства стекла. Союз представляет собой опорную конструкцию отечественной стекольной промышленности, является одним из самых динамично развивающихся федеральных и общественных отраслевых объединений промышленников и производителей».

Поэтому усилия СтеклоСоюза в сложный период развития экономики России как и прежде направлены на партнерство с государством, ассоциациями всех стран и производителями технологий, изделий из стекла, машин, оборудования. Сотрудничество ассоциации с профессиональными объединениями позволило обеспечить заводы высококачественными сырьевыми материалами, оборудованием и другими услугами (проектирование, СМР) через систему информационно-международного пространства.

Мы добились главных целей:

- динамичного развития стекольной промышленности в соответствии с требованиями глобализации мировой стекольной отрасли;
- возможности проведения аналитической и маркетинговой работы;
- увеличение экспорта;
- профессиональной подготовки специалистов всех категорий.
- Последовательное совместное развитие принципов Отраслевого Международного Партнерства позволяет разработать:
- правовые приоритеты в осуществлении бизнеса;
- укрепление финансового положения заводов и развитие их экономики;
- развитие сотрудничества с Отраслевыми Союдами-потребителями стекла и изделий из стекла.

Профессионально поставленные ассоциацией технологические и информационные задачи, позволят предприятиям успешно преодолевать экономические трудности и уверенно отстаивать свои позиции на мировом стекольном рынке. В настоящее время завершается работа по созданию третьей программы развития стекольной промышленности России на период до 2030 года. ■